



Better IT performance,
better business performance

Kurz notiert:

Aus dem Mai Briefing von qb³:

Turnaround Management: Projekte wieder in die Spur bringen

Zu spät, zu teuer, zu unübersichtlich und ein möglicher Erfolg scheint in weiter Ferne. Die Praxis zeigt, dass IT-Projekte (zu) häufig in eine Schiefelage geraten und zu scheitern drohen.

Unabhängig davon, dass Projekte sehr verschieden sind und folglich auch unterschiedliche Herangehensweisen erfordern (mitunter auch die Unterstützung von externen Fachleuten benötigen), können Sponsoren oder Stakeholder des Projektes eine Menge tun:

1. Überprüfen Sie die Zielvorgaben! Und achten Sie darauf, dass sie so konkret wie nur möglich und auch realisierbar sind.
2. Nehmen Sie die IT-Dienstleister genau unter die Lupe und korrigieren Sie bei Bedarf nach. Hier braucht der Projektleiter häufig Unterstützung von Sponsoren, da interne Vorgaben für ihn wie in Stein gemeißelt sein können.
3. Sind die richtigen Skills an Bord? Denken Sie darüber (gerne gemeinsam mit dem Projektleiter) nach: Welche Kompetenzen braucht ein Projekt dieser Art im Projektteam – IT-Kompetenz, Change Management Kompetenz, „Alte Hasen“ aus jeder Abteilung, etc.?
4. Hat das Projekt die notwendige Unterstützung in Ihrer Organisation? Falls nicht, sollten Sie vielleicht noch gezielt weitere Sponsoren mit an Bord holen.
5. Mischen Sie sich nicht „einfach so“ in die Projektkompetenzen ein! Das Schlimmste, was einem Projekt zustoßen kann: Der Geschäftsführer schaltet sich als Patriarch ein und leitet zwei bis vier Wochen das Projekt mal kurz „auf seine Art“.

Eine Milliarde Euro Einspareffekte. Für unsere Klienten. Seit 2005. Die qb³ Management Consultants GmbH mit Niederlassungen in Berlin und München ist ein Team aus Management-Experten, die das Know-how der besten Informatiker mit erfolgreicher Unternehmensberatung verbindet. Für unsere Klienten aus den Branchen Banken, Versicherungen, Telekommunikation, Automobil, Energie, Logistik, Transport, Öl und Gas machen wir die IT besser. Dazu stehen wir. Unsere Honorare sind abhängig von Ihrem Erfolg.